

АЛЕКСАНДР РЫБЕНКО:

«МНЕ НЕ СТЫДНО ПЕРЕД ЗЕМЛЯКАМИ»

Четыре года назад наша беседа с исполнительным директором ООО «ЭкоНиваАгро» Александром Рыбенко об истории появления компании в лискинском Придонье, о ее первых шагах в аграрном секторе началась с самых обыденных вопросов и ответов. Главное, предельно честный рассказ Александра Николаевича не заставлял сомневаться в его искренности.

— Это были сложные годы начала двухтысячных. Я тогда с противоречивыми чувствами только что принял колхоз «Тихий Дон» на моей малой родине, в Щучьем, на складах которого было меньше тонны зерна и 80 литров солярки. Чем пахать? Что сеять? Чтобы добыть денег на посевную, пришлось отдать в залог собственный автомобиль — люди добрые помогли в ту весну выйти из пиковой ситуации. Но нужно было решать вопрос кардинально. Выход был только один — искать солидного инвестора. Я его и искал, даже в Москву ездил. В хозяйства «Тихого Дона» предлагали себя и олигархи, отродясь не видевшие земли, и денежные бандиты. Но это все было не то: нашей земле и людям хотелось найти умного, состоятельного и рачительного хозяина, знающего цену крестьянским мозолям. И тут как раз к главе района Виктору Шевцову приехал представитель какой-то незнакомой мне компании «ЭкоНива». Мы встретились,

побеседовали. Он пригласил меня приехать в Москву на встречу с генеральным директором этой компании. В столице встретил меня молодой немец, представился Штефаном, рассказал о перспективах компании, показал видеоролик о ее деятельности в России. Для убедительности свозили меня в Курск, где уже работало отделение «ЭкоНивы». Все мне понравилось, все на высоком технологическом уровне. Смущало меня лишь одно — как воспримут мои земляки немца? Ведь тут же Щученский плацдарм, где в годы войны его соотечественники воевали. Но на общем собрании колхозников в 2002 году, где я представил Штефана Дюра, к моему удивлению, за него проголосовали даже пожилые люди, не понаслышке знавшие войну. Такое их отношение к немцу и развеяло мою настороженность.

Но и под крылом у «ЭкоНивы» дела у щученцев не сразу пошли в гору. Дело в том, что компания специализировалась на выращивании элитных семян, пивоваренного ячменя, и Штефан слушать не хотел о животноводческих фермах. Говорил так: пусть, мол, доярки дома сидят, а мы им будем зарплату платить — дешевле обойдется. В 2003 году даже хотели нарочу избавиться от животноводства, но Виктор Шевцов твердо настаивал на своем: фермы сохранить — иначе в Лискинском районе нам не работать.

Но вести дело по старинке было убыточно, а своего опыта в молочной отрасли у компании не было. Решили учиться у евро-

пейских коллег, стали ездить на выставки за границу, в фермерские хозяйства. А тут еще крайне сложно было сломать психологию наших специалистов, привыкших мыслить традиционными категориями. Ведь в зарубежной практике все — от содержания новорожденных телят до рационов кормления животных — противоречило канонам отечественного животноводства.

В Щучьем мы реконструировали старую ферму с местным скотом. Стали готовить современные высокоэнергетические корма для каждой физиологической группы коров. И каждая наша буренка вскоре стала давать больше 5 тысяч литров молока — такое нам и не снилось, когда только начинали. Постепенно привели в порядок и другие фермы. Потом решили построить современный молочный комплекс на 1200 голов. Открыли его в Щучьем в 2007 году с помощью средств господдержки. Теперь же у нас шесть таких современных комплексов с технологией беспривязного содержания. И сегодня, несмотря на собственный наработанный опыт, мы продолжаем учиться. Правда, производство наше достигло уже таких объемов, что европейский опыт стал нам тесен — ездим в Америку, где молочные хозяйства более крупные, чем в Европе.

Сейчас мы радуемся тому, что смогли убедить людей в своей состоятельности и ответственности. Даже в тех селах, где настороженно относились к компании «ЭкоНиваАгро», люди говорят нам спасибо. И когда я это слышу, понимаю, что моя совесть перед земляками-лискинцами чиста. Это, пожалуй, и есть мое главное завоевание за 12 последних лет.

Конечно, беседуя тогда, четыре года назад, ни я, ни Рыбенко, несмотря на его крестьянскую прозорливость и сметку, не могли многое предвидеть — слишком быстро течно наше изменчивое время. А результаты крестьянского труда не всегда зависят лишь от профессионализма, упорства и трудолюбия людей — слишком велика зависимость от природных, экономических, политических и множества других факторов.

Тем не менее за эти четыре года «ЭкоНиваАгро» не только смогла укрепить свои позиции в Придонье, но и расшириться за границы Лискинского района, построив мощные

животноводческие комплексы в Бобровском и Каменском районах. Начал выпускать продукцию из собственного сырья местных ферм перерабатывающий завод в Щучьем. Умный бренд «Академии Молочных Наук» не только добавил имиджа компании, району и региону, но и все активнее ориентирует на себя вкусы жителей Воронежской области. Первая продукция компании приятно удивила качеством: сразу три «академических» продукта — цельное «Ученое молоко», творог 9 % и сметана 20 % — удостоились золотых медалей в нынешнем году на Всероссийской сельскохозяйственной выставке в Москве. За эти годы «ЭкоНиваАгро», преодолев возраст ученичества, стала лидером молочной отрасли в Воронежской области, производя в сутки 540 тонн молока.

Выросло и доверие власти и общества к компании и ее людям. Александру Рыбенко земляки доверили представлять их интересы в Воронежской областной Думе. А еще четыре работника компании избраны депутатами районного Совета народных депутатов. Губернатор отметил Александра Николаевича благодарностью «За значительный вклад в социально-экономическое развитие сельских территорий». А его заместителю Александру Нестеренко постановлением Минсельхоза России присвоено звание «Почетный работник агропромышленного комплекса России». Высокой областной наградой — знаком «Благодарность от земли Воронежской» отмечен и весь коллектив «ЭкоНиваАгро».

Сегодня наш разговор с Александром Рыбенко зашел и о новых проектах-планах, о социальной ответственности в сфере деятельности «ЭкоНиваАгро», о людях, чьим умом и трудом прирастает слава компании.

— Александр Николаевич, заглядывать далеко в будущее — занятие не слишком благодарное. Так что поделитесь, пожалуйста, тем, что будет в ближайшие два-три года.

— В растениеводстве земельными площадями в Лискинском районе мы точно прирастать больше не будем. Это полезно и для бизнеса, и для района. С этим согласны и Штефан Дюрр, и руководство района. Наши сегодняшние ориентиры — Бобровский и Каширский районы. «ЭкоНиваАгро», как вы знаете, всегда ответственно относится к со-

зданию новых рабочих мест для жителей тех районов, где она работает. Два года назад нами было заявлено, что компания больше не будет строить животноводческие комплексы в Лискинском районе. Но, учитывая дефицит молока в России и тот фактор, что государство приняло программу помощи производителям молока, мы пересмотрели свою стратегию. Побудила нас к этому и программа поддержки отрасли, принятая правительством Воронежской области и нацеленная на перспективу вплоть до 2020 года. И мы начали осваивать технологию строительства крупных комплексов на 2800 голов дойного стада. Один из таких проектов уже запущен в январе 2017 года в лискинском селе Высоком, другой — в Бобровском районе. Все объекты, кстати, строим исключительно хозяйственным способом. В наших планах строительство еще пяти таких животноводческих комплексов, три из которых будут размещены в Лискинском районе — в Бодеевке, Доброино и в Дивногорье. Однако по последнему есть вопросы, связанные с Дивногорским природным музеем-заповедником. В целях сохранения первозданности уникального исторического ландшафта, размещать здесь большой комплекс было бы нецелесообразно. К тому же, по этой проблеме есть свое мнение и у Министерства культуры, с которым мы плотно контактируем. Нам не нужен имидж загрязнителей природы, но и о рабочих местах для людей мы должны думать. Мы готовы здесь организовать биопроизводство — абсолютно экологически чистую ферму, опыт работы которой изучаем сейчас на Рязанщине.

— При всей масштабности ваших планов у вас хватает времени и средств заниматься благотворительностью и поддержкой социальной сферы тех сел, где работает ваша компания...

— Ежегодно от 2,5 до 3,5 миллионов рублей мы перечисляем только в помощь школам и детским садикам. На поддержку социальных «ЭкоНиваАгро» ежегодно направляет более 40 миллионов рублей. И при этом Штефан ни разу меня не попрекнул — значит, я на верном пути. Вот сейчас, после беседы с вами, поеду на сход граждан в село Переезжее. Там люди просят приобрести для клуба телевизор, шахматы, спортивный инвентарь... Я, конечно, все это приобрел и повезу. Но не

это нужно людям просить: там старая водонапорная башня, убитый асфальт... Мы и в этом поможем, как помогли там построить новый фельдшерско-акушерский пункт. Медработнику выплачиваем зарплату из кассы компании. Рассматриваем вариант строительства или покупки для нее добротного дома. Планируем построить вторую очередь детсада в Щучьем — прежний уже не помещает детей. Детей в Щученском и Колыбельском детсадах, а также в Петровской школе кормим бесплатными обедами. Помогаем строить собор Владимирской иконы Божией Матери в Лисках, а также храмы в Колыбельке, Верхнем и Среднем Икорце. На ремонт школы в Бобровском Коршево выделили 3 миллиона рублей. В селе Волчанское Каменского района Дом культуры отремонтировали, отделали зрительный зал под дуб и ясень. Безенцами из Украины помогаем... Да всего и не перечислишь.

— Ваше депутатство в областной Думе не отвлекает от дел насущных!

— Мне не очень хотелось баллотироваться на выборах в областную Думу. Но меня попросили жители лискинских сел и поддержал Штефан. Он и сейчас живо интересуется моей депутатской работой, чему я очень рад. Но, если честно, я до сих пор не вижу разницы между моим депутатством и работой руководителя холдинга. Люди идут ко мне со своими насущными проблемами, и я не вправе от них отмахиваться, в какой бы ипостаси ни был. Работа в областной Думе дает возможность жить проблемами не только своего хозяйства, но и заботами страны и региона. Это для меня интересно и полезно.

— Пользу и успешность любого дела определяют люди...

— У нас в «ЭкоНиваАгро» замечательная команда — мне с нею легко работать. Это, прежде всего, мои заместители: по производству — Алексей Фомина, по социальным вопросам — Валентина Шевцова, по финансам — Роман Володин, он принял на себя всю нагрузку из Воронежского офиса компании. А еще — руководители хозяйств Роман Литвинов, Александр Нестеренко, Александр Кореньясов, шеф-монтажник Александр Бенц, начальник управления строительства Олег Печников. Все это люди, уважаемые и в коллективе, и населением.

Рассказать о нем хотелось уже давно — слишком незаурядным казался мне этот человек. Но всякий раз мои желания наталкивались на его стеснительную обезоруживающую улыбку: «Напишите лучше о наших людях, «тельмановцах», — они в большей степени, чем я, заслуживают того». И в этом весь он — Иван Михайлович Старых, председатель лискинского колхоза имени Тельмана, депутат районного Совета народных депутатов.

Поэтому к рассказу о нем я шел длинным окружным путем — через беседы со знающими его людьми, через цифры экономических показателей его хозяйства, через сравнительный анализ того, что было в Аношкино до и стало при Иване Старых. Свои рассказы о нем мои собеседники — коллеги-руководители, агрономы, специалисты сельхозуправления, главы сельских поселений и директора школ — словно сговорившись, заключали одной и той же фразой, звучавшей в разных вариациях, но всегда с уважительной уверенностью: «С ним и в разведке надежно...»

Надежность... Это редкое теперь человеческое качество, наверно, и стало одним из основных слагаемых «анюшкинского феномена», когда почти до основания раздолбанное реформами хозяйство, приютившееся у донских плесов под боком у Нововоронежа, всего за четыре года работы в нем Ивана Старых из тыла отступающих, полуживых вдруг с отчаянной дерзостью устремилось вперед, к своему возрождению. Чтобы открыть хозяйству «второе дыхание». Чтобы открыть людей на прорыв, иному хозяйственнику-руководителю и десятилетки мало. Пересчитать хозяйства, бестолково загнанные «до мыла» собственниками-инвесторами за годы бесконечных реформ, в той же Воронежской области — пальцев на руках не хватит.

Ну, что значит за четыре года на песчаных аюшкинских землях поднять валовой сбор зерна почти в пять раз — с 4515 центнеров до 20209?! Оценить это в полной мере, наверно, смогут только специалисты. Читателю же, не посвященному в премудрости хозяйственной экономики, гораздо понятнее будут такие цифры: за этот период «тельмановцы» практически с нуля достигли прибыли в 5 миллионов

890 тысяч рублей, а зарплата селян увеличилась в разы. А продвинуться из четвертой во вторую группу финансово устойчивости предприятия? А надавить от каждой фуражной коровы вместо «птичьих» 1985 кг молока по 5755 килограммов? А произвести его вместо жалких сотен килограммов до 2,5 тысяч тонн за год?

И этих удивленных и удивляющих «а» в экономических показателях хозяйства за последние годы — не счесть. А ведь за сухими, хотя и впечатляющими цифрами — труд руководителя и поверивших в него людей, которых нужно было убедить, вдохновить, повести за собою личным примером. А он, Иван Старых, и ведет их. Не кнутом окриков и понуканий, а вот такой же мягкой обезоруживающей улыбкой человека, знающего, куда и зачем он идет. Прежде всего, своей работой, жизнью своей.

С четырех утра — на фермы, в кормоцеха. От него, специалиста с двумя высшими сельхозобразованиями, не ускользает любая мелочь. Потому рацион для коров — только сбалансированный, с комбикормами, а не с соломой по старинке. Молоко переработчикам — только охлажденное, высшего качества, за которое не грех просить цену и по дорожке. Поле — только ухоженное, прикапанное. Его стыдливо-скромную председателю «Ниву» (а ведь давно мог бы уже и на «Шевроле» пересесть) можно увидеть и у ферм, и на сенокосном лугу, и на стерне только что убранного поля. Сутки, что ли, у него особые, резиновые, — везде успевает.

«Не увидишь обстановку собственными глазами в разных уголках хозяйства — вычеркивай из жизни напрасно прожитые дни», — улыбается Иван Михайлович. И в этих словах его нет ни красования, ни недоверчивой подозрительности к сельским специалистам, потому что говорит их не расчетливый прагматик, а жадный к работе хозяин, считающий себя лично ответственным за все, что творится в его хозяйстве. И вдруг начинаешь понимать: вычеркивай часто Иван Старых из своей жизни «напрасно прожитые дни» — не было бы у «тельмановцев» сегодня ни шансов выжить, ни обнадеживающей зарплаты, ни веры людей в завтрашний день.

«Он — хозяин что надо! — не нарадуются им ведущие специалисты райсельхозуправления. — Каждый дельный совет воспримет и выполнит аккуратно». Лучший агроном

района, лауреат премии «Золотой фонд Воронежской области», директор одного из лучших российских хозяйств СПК «Лискинский» Александр Аносов о своем коллеге отзывается с категоричной уверенностью:

— Это один из перспективнейших руководителей, если до таких впечатляющих результатов смог докарабкаться сам. Мне нравится его подход к людям и делу, за которое он взялся по-мужички крепко. В грудь себя не бьет и не стонет от тяжести — а дела сами за него говорят. Помню, только он принял хозяйство, сразу же приехал порасспросить, посоветоваться — не зазорно ему это. Ладит с людьми и со своими специалистами, потому в него верят и люди, и земля. Редко таких сейчас встретишь, но на них надежно можно положиться...»

Рассказывают, года два назад совсем уж «затухающие» соседи, у которых предшествующий хозяин-инвестор даже бороны ржавые распредал за долги, в самый канун предзимья обратились к Ивану Михайловичу: выручай, мол, председатель, «белые мухи» на подлете, а у нас на взмете зяби не то что трактора нет, но даже конь не валялся. Михалыч, как уважительно называют его меж собою даже пожилые аношкинцы, хотя и дома было еще полно работы, велел четыре мощных «Кировца» направить соседям на помощь. Запас солярки своей сжег на тяжких тех полях, но к снегу пашню подняли. Однако подвел его сосед-проситель: не только за солярку, с трактористами даже с нового урожая не рассчитался, пришлось Ивану Старых им из кассы своего хозяйства платить. Бывают такие люди: тонут — топор сулят, а вытацишь их — топорича им жалко. Другой крепко поскандалил бы с необязательным и скудным коллегой. Иван Михайлович только рукой махнул: дескать, потом сочтемся. А, может, это свойство такое у той самой надежности, о которой говорил Аносов — великодушие? Нужно, — так Иван Старых снова свою ношу бросит, а другим плечо подставит. «Земля, — говорит он, — и люди на ней не должны быть заложниками человеческих слабостей и пороков». Видно, потому и верят «тельмановцы» своему председателю, что увидели в нем не очередного залетного временщика, а основательного хозяина, радеющего о будущем села. И то сказать: удержат людей при земле, под боком у благополучного Нововоронежа, — это тоже ведь дорогого стоит.

Как-то так нескладно последние десятилетия получается: вроде как безрукие и безголовые крестьяне наши. Только и слышно: инвестор надежный селу нужен. Это при воронежских-то плодородных землях да при извечной способности селян вкалывать до седьмого пота?

«Да, — считает Иван Старых, — селу, земле нужны для подъема и деньги, и поддержка государства. Но главными инвесторами, которых ждет сегодня земля, должны стать не прочитанные толстосумы, а человеческая душа, деятельнее болюющая за село, и ум неравнодушных к земле трудяг-специалистов». Потому-то и сам он не ограничивает свои заботы одними лишь фермами и полем.

— От него никогда не услышишь слова «нет», — рассказывают о Старых руководители окрестных школ. — Его слова и обещания всегда надежны, поэтому в нем, как в депутате нашем, мы точно не ошиблись. Школу в Почепском обеспечил туристическим инвентарем. Нашел деньги на оргтехнику для Бодеевской СОШ. Для аношкинских ребятишек выделяет продукты питания и транспорт для экскурсий и соревнований. Профинансировал поездку в Москву школьника Жени Новичихина из Дмитриевки на передачу «Умники и умницы». Поддержал средствами основательный ремонт сельского Дома культуры в Аношкино...

А глава Почепской сельской администрации Валентина Бокова за всех односельчан благодарит Ивана Михайловича за помощь в выведении из-под конкурсного управления и приватизации 26 домов селян. Ветераны войны и труда говорят ему спасибо за безвозмездную подписку на газеты.

За добрые дела орден не дают, потому как дела эти — суть человеческая: они или есть, либо их нет. А вот за экономические прорывы, подобные «тельмановским», четверть века назад — и знамя переходящее бы, и медалей звон. «Не до ордена — жила бы Родина» — это, может, и громко, но это тоже о нем — Иване Михайловиче Старых, председателе, так и не открестившемся стыдливо в угоду времени от названия хозяйства с коммунистическим именем.

Идет по земле человек, знающий себе и своему делу цену. Красиво идет, уверенно и основательно. И рядом с ним надежно и людям, и земле. Потому что он идет побеждать.